

参考資料1

多様化への関心と改善策の実施状況

	年齢		民族		ジェンダー		合計	
	改善が「とても重要」または「まあまあ重要」と回答した企業	改善策を講じている企業	改善が「とても重要」または「まあまあ重要」と回答した企業	改善策を講じている企業	改善が「とても重要」または「まあまあ重要」と回答した企業	改善策を講じている企業	改善が「とても重要」または「まあまあ重要」と回答した企業	改善策を講じている企業
アルゼンチン	56%	12%	30%	6%	44%	6%	43%	8%
アイルランド	44%	12%	24%	4%	34%	6%	34%	7%
アメリカ	53%	13%	54%	14%	60%	17%	56%	15%
アルメニア	4%	6%	2%	0%	0%	2%	2%	3%
イギリス	45%	14%	26%	11%	40%	12%	37%	12%
イタリア	60%	14%	18%	12%	30%	14%	36%	13%
インド	78%	46%	85%	53%	69%	41%	77%	47%
インドネシア	28%	24%	26%	26%	30%	28%	28%	26%
エストニア	22%	0%	6%	0%	10%	0%	13%	0%
オーストラリア	47%	20%	45%	20%	44%	21%	45%	20%
オーストリア	37%	4%	27%	2%	31%	4%	31%	3%
オランダ	42%	14%	20%	10%	30%	14%	31%	13%
カナダ	59%	10%	26%	6%	47%	6%	44%	7%
ギリシャ	44%	18%	8%	16%	20%	18%	24%	17%
シンガポール	30%	16%	22%	16%	18%	12%	23%	15%
スウェーデン	62%	18%	62%	20%	63%	19%	62%	19%
スペイン	29%	12%	2%	3%	15%	11%	15%	8%
タイ	44%	32%	28%	10%	16%	16%	29%	19%
中国	54%	26%	10%	7%	14%	13%	26%	15%
ドイツ	49%	1%	15%	0%	19%	4%	28%	2%
トルコ	42%	6%	6%	0%	14%	2%	21%	3%
ナイジェリア	60%	32%	42%	22%	60%	30%	54%	28%
日本	51%	12%	21%	5%	32%	5%	35%	8%
ニュージーランド	40%	14%	42%	14%	40%	14%	41%	14%
フィリピン	64%	30%	30%	18%	28%	22%	41%	23%
フィンランド	42%	26%	30%	4%	38%	28%	37%	19%
ブラジル	49%	12%	40%	13%	39%	15%	43%	13%
フランス	45%	8%	17%	4%	43%	7%	35%	6%
ポーランド	40%	10%	12%	0%	28%	8%	27%	6%
ボツワナ	72%	12%	58%	2%	60%	6%	63%	7%
マレーシア	58%	30%	52%	30%	38%	24%	49%	28%
南アフリカ	61%	29%	75%	58%	61%	41%	66%	43%
メキシコ	48%	12%	10%	8%	18%	8%	25%	9%
リトアニア	24%	12%	4%	6%	6%	4%	11%	7%
ロシア	29%	5%	11%	3%	11%	1%	17%	3%
アフリカ	61%	31%	55%	35%	60%	34%	59%	33%
EU	47%	10%	19%	6%	31%	10%	32%	8%
全対象国平均	51%	16%	31%	11%	38%	14%	40%	14%

Source: Grant Thornton Diversity snapshot

参考資料2

各国・地域の民族数

	民族数
ナイジェリア	3.96
インド	3.54
ボツワナ	2.40
南アフリカ	2.12
マレーシア	2.06
フィリピン	2.03
ブラジル	1.92
アメリカ	1.84
カナダ	1.79
オーストラリア	1.72
インドネシア	1.69
ロシア	1.50
ニュージーランド	1.38
ドイツ	1.37
シンガポール	1.32
タイ	1.30
ギリシャ	1.27
フランス	1.22
スウェーデン	1.21
イギリス	1.20
イタリア	1.20
リトアニア	1.16
トルコ	1.16
中国	1.15
メキシコ	1.13
アルゼンチン	1.13
エストニア	1.12
アルメニア	1.08
アイルランド	1.08
オランダ	1.04
フィンランド	1.04
スペイン	1.04
日本	1.03
オーストリア	1.02
ポーランド	1.00
アフリカ	3.23
EU	1.21
全対象国平均	1.50

Source: Grant Thornton Diversity snapshot

参考資料3

経営幹部の最年少者の年齢

	経営幹部の最年少者の年齢											
	25歳以下	25-29歳	30-34歳	35-39歳	40-44歳	45-49歳	50-54歳	55-59歳	60-64歳	65-69歳	70-74歳	不明
アイルランド		10.0%	16.0%	26.0%	22.0%	18.0%	4.0%					4.0%
アメリカ		1.0%	10.0%	27.0%	36.0%	13.0%	6.0%	4.0%	1.0%			2.0%
アルゼンチン		6.0%	10.0%	22.0%	32.0%	14.0%	8.0%		2.0%			6.0%
アルメニア		4.0%	14.0%	28.0%	22.0%	18.0%	10.0%	2.0%				2.0%
イギリス		8.0%	14.4%	23.2%	28.8%	13.6%	8.8%	2.4%	.8%			
イタリア		4.0%	8.0%	26.0%	36.0%	16.0%	6.0%	4.0%				
インド		.9%	3.6%	2.7%	4.5%	5.4%	5.4%	.9%	.9%			75.7%
インドネシア	10.0%	44.0%	26.0%	6.0%	8.0%	4.0%						2.0%
エストニア		8.0%	20.0%	22.0%	20.0%	8.0%	14.0%	6.0%	2.0%			
オーストラリア		9.3%	37.3%	28.0%	9.3%							16.0%
オーストリア	3.8%	11.5%		32.7%	13.5%	11.5%	9.6%	11.5%				5.8%
オランダ	2.0%	10.0%	14.0%	24.0%	18.0%	22.0%	8.0%	2.0%				
カナダ	5.2%	7.2%	12.7%	17.7%	28.1%	14.1%	12.6%	2.0%				.3%
ギリシャ	4.0%	12.0%	18.0%	20.0%	32.0%	10.0%	2.0%					2.0%
シンガポール	4.0%	8.0%	14.0%	20.0%	20.0%	16.0%	8.0%	2.0%	2.0%			6.0%
スウェーデン		5.7%	24.2%	21.5%	33.9%	3.8%	5.9%	1.9%	1.1%			1.9%
スペイン		3.9%	14.6%	24.3%	31.1%	17.5%	3.9%	2.9%	1.9%			
タイ	2.0%	2.0%	14.0%	20.0%	16.0%	8.0%	4.0%					34.0%
中国	.8%	6.4%	24.8%	31.2%	19.2%	12.8%	1.6%	2.4%				.8%
ドイツ	2.7%	4.0%	21.3%	36.0%	12.0%	8.0%	9.3%	4.0%	1.3%			1.3%
トルコ	6.0%	12.0%	34.0%	20.0%	16.0%	4.0%	4.0%	2.0%				2.0%
ナイジェリア	2.0%	16.0%	26.0%	22.0%	26.0%	8.0%						
日本		6.7%	6.7%	18.7%	29.3%	21.3%	6.7%	8.0%	1.3%			1.3%
ニュージーランド		6.0%	24.0%	26.0%	20.0%	2.0%	2.0%					20.0%
フィリピン	10.0%	22.0%	16.0%	16.0%	14.0%	8.0%	4.0%	4.0%				6.0%
フィンランド		4.0%	10.0%	42.0%	28.0%	8.0%	6.0%				2.0%	
ブラジル	5.3%	9.3%	22.7%	21.3%	12.0%	4.0%	1.3%	4.0%	1.3%			18.7%
フランス	2.7%	12.0%	16.0%	22.7%	22.7%	14.7%	1.3%	4.0%	2.7%	1.3%		
ポーランド		6.0%	30.0%	34.0%	14.0%	6.0%		4.0%	2.0%			4.0%
ボツワナ	6.0%	32.0%	34.0%	20.0%	6.0%	2.0%						
マレーシア		6.0%	38.0%	20.0%	20.0%	8.0%	4.0%	2.0%				2.0%
南アフリカ	3.0%	15.0%	28.0%	29.0%	17.0%	7.0%		1.0%				
メキシコ	8.0%	6.0%	40.0%	12.0%	20.0%	4.0%	4.0%					6.0%
リトアニア	4.0%	8.0%	14.0%	24.0%	18.0%	14.0%	2.0%	10.0%	2.0%			4.0%
ロシア		10.5%	26.3%	30.3%	14.5%	9.2%	6.6%	1.3%				1.3%
アフリカ	2.4%	15.9%	26.9%	24.6%	22.3%	7.5%		.4%				
EU	1.4%	6.9%	16.0%	27.4%	23.6%	12.8%	6.2%	3.5%	1.2%	.2%	.0%	.7%
全対象国平均	1.3%	6.0%	16.7%	25.2%	24.7%	12.0%	5.0%	3.3%	.8%	.1%	.0%	5.0%

Source: Grant Thornton Diversity snapshot

参考資料4

経営幹部の最高齢者の年齢

	経営幹部の最高齢者の年齢												
	25歳以下	25-29歳	30-34歳	35-39歳	40-44歳	45-49歳	50-54歳	55-59歳	60-64歳	65-69歳	70-74歳	75歳以上	不明
アイルランド				2.0%	4.0%	2.0%	14.0%	24.0%	26.0%	10.0%	10.0%	4.0%	4.0%
アメリカ					1.0%	3.0%	10.0%	16.0%	25.0%	23.0%	13.0%	7.0%	2.0%
アルゼンチン					2.0%	14.0%	12.0%	14.0%	20.0%	10.0%	22.0%	6.0%	
アルメニア					6.0%	12.0%	18.0%	22.0%	26.0%	6.0%	6.0%		4.0%
イギリス							12.0%	28.8%	32.8%	12.8%	8.8%	4.8%	
イタリア						6.0%	16.0%	22.0%	26.0%	6.0%	8.0%	16.0%	
インド				.9%	3.6%	1.8%	.9%	4.5%	4.5%	4.5%	1.8%	.9%	76.6%
インドネシア				6.0%	12.0%	22.0%	20.0%	26.0%	8.0%	4.0%	2.0%		
エストニア					8.0%	18.0%	24.0%	22.0%	16.0%	4.0%	6.0%	2.0%	
オーストラリア			1.3%	5.3%	12.0%	9.3%	22.7%	17.3%	13.3%	8.0%	4.0%		6.7%
オーストリア	1.9%			1.9%	5.8%	7.7%	9.6%	23.1%	23.1%	9.6%	5.8%	1.9%	9.6%
オランダ				4.0%		4.0%	36.0%	32.0%	14.0%	6.0%		4.0%	
カナダ					6.1%	1.2%	5.7%	27.0%	32.2%	18.7%	8.9%		
ギリシャ					2.0%	2.0%	8.0%	18.0%	36.0%	16.0%	8.0%	8.0%	2.0%
シンガポール					2.0%	2.0%	16.0%	14.0%	20.0%	30.0%	10.0%	4.0%	2.0%
スウェーデン						4.3%	21.6%	24.9%	36.9%	4.5%	3.9%		3.9%
スペイン						4.9%	17.5%	33.0%	21.4%	15.5%	3.9%	3.9%	
タイ						12.0%	34.0%	26.0%	16.0%	2.0%	2.0%		8.0%
中国				1.6%	9.6%	24.0%	23.2%	29.6%	9.6%	.8%			1.6%
ドイツ				1.3%	1.3%	2.7%	12.0%	28.0%	36.0%	6.7%	4.0%	6.7%	1.3%
トルコ					6.0%	14.0%	10.0%	16.0%	22.0%	12.0%	8.0%	12.0%	
ナイジェリア				4.0%	4.0%	10.0%	20.0%	48.0%	4.0%	6.0%	4.0%		
日本							10.7%	9.3%	17.3%	20.0%	20.0%	22.7%	
ニュージーランド				8.0%	18.0%	10.0%	28.0%	14.0%	12.0%	4.0%	2.0%		4.0%
フィリピン		2.0%		4.0%	6.0%	6.0%	18.0%	12.0%	22.0%	14.0%	6.0%	6.0%	4.0%
フィンランド				2.0%	2.0%	10.0%	20.0%	22.0%	40.0%		4.0%		
ブラジル			1.3%	1.3%	5.3%	12.0%	13.3%	16.0%	13.3%	8.0%	5.3%	4.0%	20.0%
フランス					2.7%	10.7%	13.3%	38.7%	18.7%	6.7%	4.0%	2.7%	2.7%
ポーランド						4.0%	16.0%	26.0%	22.0%	20.0%	6.0%	4.0%	2.0%
ボツワナ				10.0%	4.0%	4.0%	32.0%	16.0%	24.0%	2.0%	4.0%	4.0%	
マレーシア					4.0%	6.0%	16.0%	32.0%	14.0%	8.0%	14.0%	4.0%	2.0%
南アフリカ					2.0%	9.0%	18.0%	21.0%	22.0%	17.0%	7.0%	3.0%	1.0%
メキシコ					4.0%	8.0%	26.0%	16.0%	20.0%	6.0%	14.0%		6.0%
リトアニア			6.0%	8.0%	10.0%	14.0%	10.0%	18.0%	26.0%	4.0%			4.0%
ロシア			1.3%		5.3%	14.5%	22.4%	18.4%	15.8%	15.8%	3.9%	2.6%	
アフリカ				2.6%	3.2%	9.5%	19.4%	37.4%	11.1%	10.1%	5.1%	1.2%	.4%
EU	.0%		.0%	.7%	1.1%	4.6%	15.0%	29.2%	27.8%	8.9%	5.4%	5.9%	1.3%
全対象国平均	.0%	.0%	.1%	.8%	3.5%	8.1%	14.7%	21.7%	20.5%	12.5%	7.9%	5.6%	4.7%

Source: Grant Thornton Diversity snapshot

参考資料5

経営幹部における女性比率

	経営幹部における 女性比率
ロシア	47%
インドネシア	46%
エストニア	40%
ポーランド	40%
フィリピン	40%
リトアニア	37%
アルメニア	31%
タイ	31%
中国	31%
ボツワナ	31%
フランス	31%
シンガポール	30%
ナイジェリア	29%
スウェーデン	28%
南アフリカ	28%
スペイン	27%
フィンランド	27%
イタリア	27%
アイルランド	26%
マレーシア	24%
メキシコ	24%
カナダ	23%
オーストラリア	23%
トルコ	23%
アメリカ	23%
ニュージーランド	20%
オランダ	20%
ギリシャ	20%
ブラジル	19%
イギリス	19%
ドイツ	18%
インド	17%
アルゼンチン	15%
日本	7%
アフリカ	29%
EU	26%
全対象国平均	25%

Source: Grant Thornton Diversity snapshot